PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

MEMORIA DE REUNIÓN

Fecha de Reunión: 20 de marzo de 2026
Hora: 8:00am a 10:00am
Tema o Nombre de la Reunión: Taller Metodológico Distrito Sugamuxi – Tundama - Presentación de informe.
Lugar: Virtual Teams

Asistentes:

Ver listado de asistencia

Orden del día:

1. Objetivo General
2. Objetivos Específicos
3. Metodología
4. Componentes temáticos abordados
5. Instrumento de seguimiento
6. Percepción frente al desarrollo del taller
7. Conclusiones
8. Compromisos

1. Objetivo General:

- Generar un espacio de trabajo con los equipos de los Distritos Mineros Especiales para la Diversificación Productiva, orientado a: Validar información territorial existente. Identificar iniciativas y proyectos en curso.

2. Objetivo Especifico:

- Priorizar acciones con mayor potencial de estructuración.
- Orientar la gestión y articulación institucional en el territorio.
- Fomentar un ambiente de confianza entre los participantes.
- Promover la reflexión colectiva sobre el territorio y el Distrito Minero.

3. Metodología

El taller se desarrolló en dos momentos principales:

3.1 Momento 1: Actividad de apertura (rompehielo). Duración: 10 minutos Herramienta: Microsoft Forms

Actividad: Se planteó la siguiente pregunta orientadora: “Si tuviera que describir el Distrito Minero en una sola palabra, ¿cuál sería?”. Las respuestas podían representar:

Fortalezas, Retos, Oportunidades, Características del territorio.

3.2 Momento 2: Taller participativo. Duración: 50 minutos. Herramientas: Padlet (pizarra colaborativa) Microsoft Forms

Objetivo: Construir colectivamente líneas de análisis sobre: Problemáticas territoriales Potencialidades Caracterización social y económica.

Resultados destacados:

Se identificaron conceptos como: diversidad, estrategia, sostenibilidad, inversión a futuro.

Se evidenció una percepción del Distrito como una herramienta de articulación territorial y transición productiva.

4. Componente temáticos abordados

4.1 Caracterización territorial y contexto social

Se abordaron aspectos como:

- Actividades económicas (minería, agroindustria, transformación mineral).
- Condiciones de vulnerabilidad (jóvenes, mujeres, comunidades rurales).
- Convivencia comunitaria (tensiones entre actores).
- Transformaciones sociales derivadas de la minería.

Hallazgos:

Alta dependencia de la minería. Emergencia de alternativas como agrominería (ej. cultivo de nopal). Presencia de tensiones sociales y culturales.

4.2 Confianza, transparencia y rendición de cuentas

Se analizaron:

- Percepción sobre regalías e inversiones.
- Gestión de quejas comunitarias.
- Percepción de corrupción.

Hallazgos:

Desconfianza en algunos procesos institucionales.

Percepción general de corrupción no necesariamente atribuida exclusivamente al sector minero.

4.3 Gobernanza y articulación institucional

Se evaluó:

- Relación entre comunidades, empresas y Estado.
- Existencia de acuerdos o experiencias exitosas.
- Capacidad institucional local.

Hallazgos:

- Existencia de conflictos socioambientales (ej. contaminación hídrica).
- Débil articulación en algunos territorios.
- Percepción de trato desigual entre minería artesanal y grandes empresas.

4.4 Innovación institucional y propuestas

- Se discutieron:
- Ajustes a política pública.
- Necesidades de acompañamiento institucional.
- Herramientas para mejorar participación y transparencia.

Hallazgos:

- Alta necesidad de acompañamiento técnico e institucional.
- Importancia de fortalecer procesos participativos.

4.5 Dinámica participativa y observaciones

Durante el desarrollo del taller se evidenciaron:

- Tensiones frente a la repetición de ejercicios previamente realizados.
- Diferencias en niveles de avance entre equipos territoriales.
- Solicitudes de mayor eficiencia metodológica y enfoque en resultados concretos.

Se destacó que:

Algunos equipos ya contaban con diagnósticos y líneas estratégicas avanzadas.

Se planteó la necesidad de adaptar los talleres según el nivel de avance del territorio

5. Instrumento de seguimiento

Se presentó la herramienta: Matriz de verificación de información

Objetivo:

- Organizar y validar información por distrito.
- Definir rutas de acción.
- Consolidar proyectos y líneas estratégicas.

Variables incluidas:

- Diagnóstico
- Problemáticas
- Líneas estratégicas
- Proyectos

- Actores
- Estado actual

Chequeo y balance de información

- Diagnóstico territorial.
- Memoria justificativa.
- Elaboración de resolución.

Se identificó que el distrito Sugamuxi - Tundama menciona que el diagnóstico existe como documento del Ministerio de Minas. Sin publicación de la UPME, se está ajustando pendientes en aspectos de formalización y jurídicos por parte del equipo.

Definición de rutas a seguir se establecieron orientaciones generales para:

- Actualización de información territorial.
- Priorización y estructuración de proyectos.
- Articulación institucional.
- Fortalecimiento de actores locales.
- Gestión y seguimiento de iniciativas a través del banco de proyectos.

Identificación de iniciativas y proyectos

Sogamoso	Red de huertas
Nobsa	Limpieza del canal río Chicamocha
Sogamoso	Proyectos productivos con mujeres mineras
Nobsa	Mejoramiento de las caperuzas de los hornos de cocción de cal
Sogamoso	Algas de Diatomeas Fosilizadas
Sogamoso	Carbón Vivo Eco Briquettes
Sogamoso	Planta limpiadora carbón aire comprimido

Definición de rutas a seguir. Se establecieron orientaciones generales para:

- Actualización de información territorial.
- Priorización y estructuración de proyectos.
- Articulación institucional.
- Fortalecimiento de actores locales.
- Gestión y seguimiento de iniciativas a través del banco de proyectos.

6. Percepción frente al desarrollo del taller

Los participantes indicaron:

- La dinamizadora informa haber realizado esta actividad previamente con el grupo de contratistas del Distrito, sin embargo no hay evidencia de ese soporte de inducción al grupo.
- Los asistentes del Distrito manifestaron que se cumplió con los objetivos
- Para la mayoría de los contratistas fue útil para aclarar conceptos.

Recomendaciones principales:

- Enfocar los espacios en formulación de proyectos y fuentes de financiación.
- Ajustar metodologías según contexto territorial.

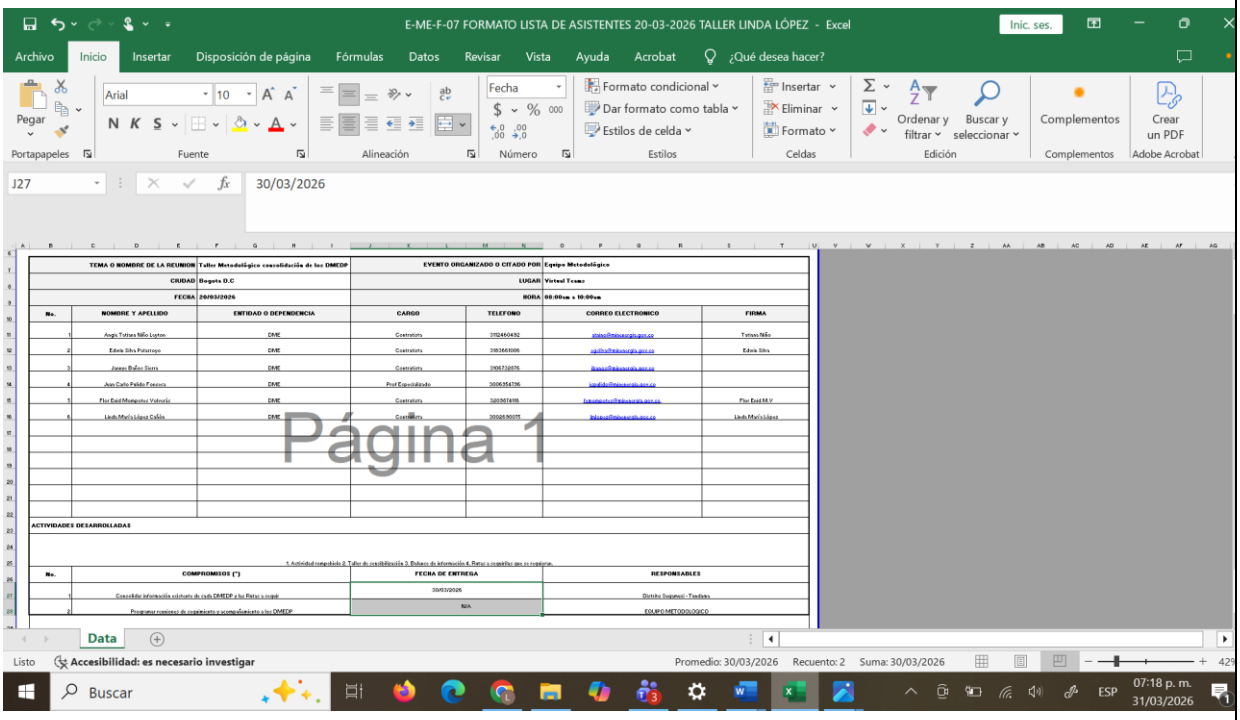
7. Conclusiones

- El Distrito presenta avances en la documentación técnica con ajustes jurídicos.
- El Distrito Minero se percibe como una estrategia de transición productiva y desarrollo territorial.
- Existen avances significativos en algunos territorios, especialmente en Sugamuxi–Tundama.
- Persisten retos en articulación institucional, confianza comunitaria y sostenibilidad ambiental.
- Es fundamental fortalecer el enfoque metodológico hacia resultados concretos y mayor consolidación en la formulación de proyectos y viables.

8. Compromisos:

- Programar reuniones próximas con el Distrito Sugamuxi - Tundama para realizar acompañamiento al Distrito y profundizar en el análisis de la información y concreción de acciones.
- Realizar la articulación con el equipo de proyectos con el Distrito Sugamuxi – Tundama para el acompañamiento técnico para la estructuración de proyectos.
- Revisar y ajustar los documentos jurídicos (resoluciones y memorias justificativas) según lineamientos actualizados.
- Identificar necesidades de acompañamiento metodológico y técnico por parte del equipo metodológico.
- Compartir el instrumento de balance de información para su diligenciamiento. garantizando la consistencia de los datos reportados en la matriz anexa.

Anexos:



Elaboró: Linda María López Cañón